



## СИСТЕМА ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ В ФФМ

№ SL/ST 16-1

Норматив качества лицензирования (ред.2012)

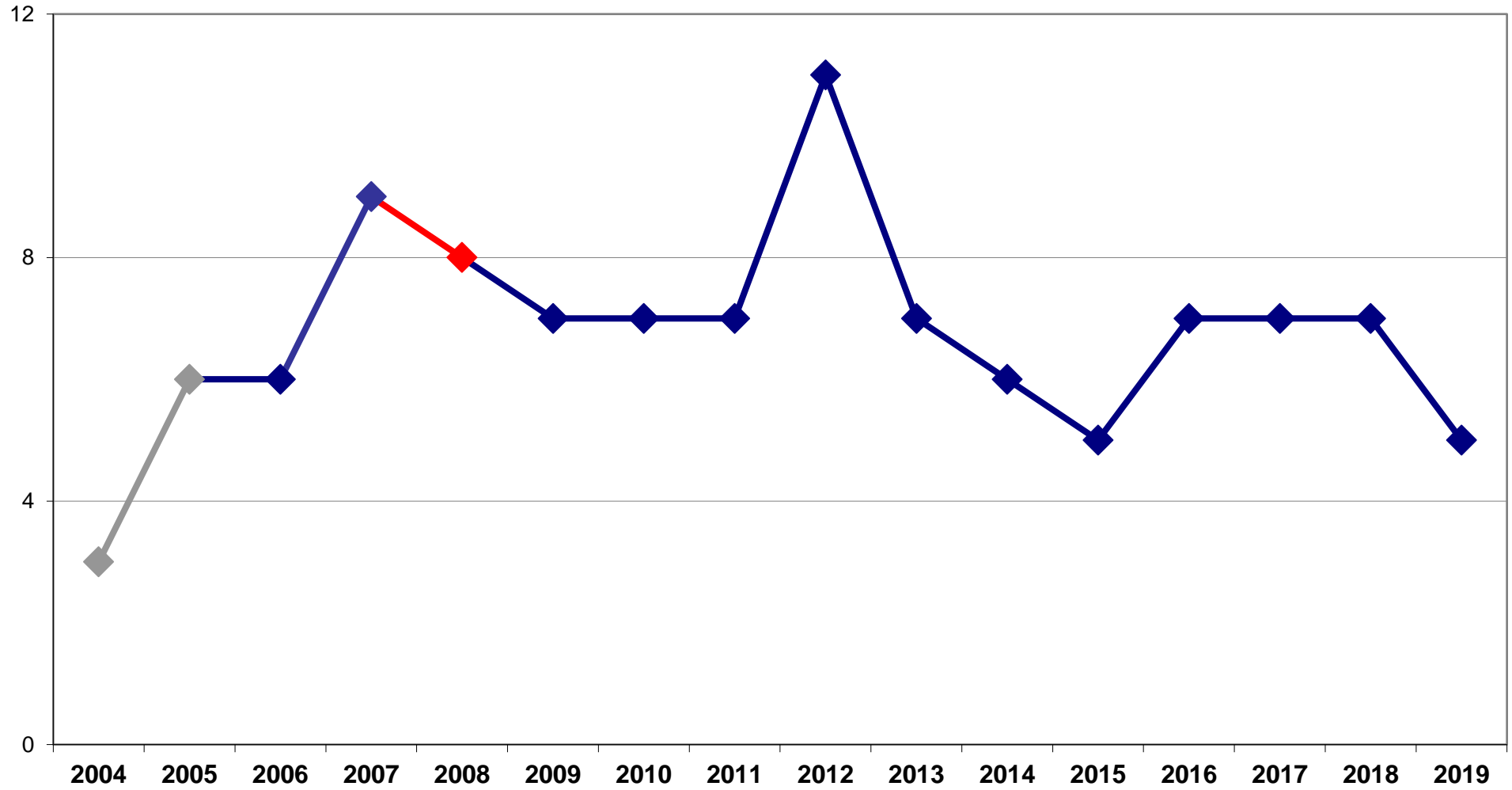
Выпуск 2

Сравнительный анализ по клубам, претендовавшим на Лицензию "UEFA" (2004 - 2019)

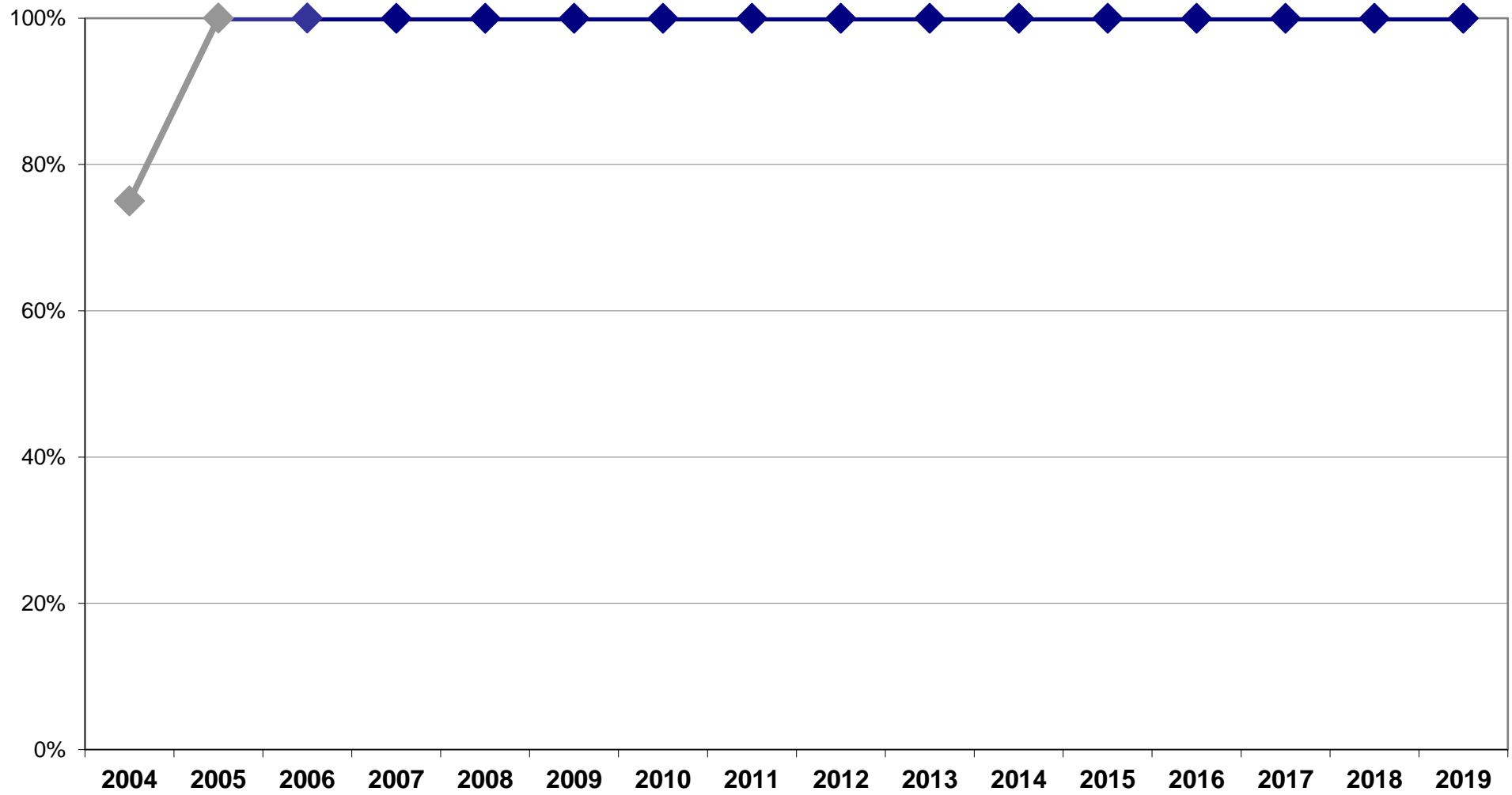
Область действия, участие и общие результаты	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Клубы, потенциально входящие в систему лицензирования	8	8	8	10	11	11	12	14	12	12	11	9	10	11	10	8
Клубы, участвующие в системе лицензирования	6	8	8	10	11	11	12	14	12	12	11	9	10	11	10	8
Коэффициент участия	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Число выданных лицензий	3	6	6	9	8	7	7	7	11	7	6	5	7	7	7	5
Коэффициент успеха	50%	75%	75%	90%	73%	64%	58%	50%	92%	58%	55%	56%	70%	64%	70%	63%
Число невыданных лицензий	3	2	2	1	3	4	5	7	1	5	5	4	3	4	3	3
Число клубов, соответствующих спортивным критериям УЕФА, но не получивших лицензию	1	0	0	0	3	2	3	2	1	4	5	3	3	2	3	3
Процесс принятия решений	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Число заявок, рассмотренных ДОПИ	6	8	8	10	11	11	12	14	12	12	11	9	10	11	10	8
Число решений, направленных в АО	0	0	0	0	0	1	2	2	0	1	0	1	0	1	0	0
Профиль решения: только ДОПИ	100%	100%	100%	100%	100%	91%	83%	86%	100%	92%	100%	89%	100%	91%	100%	100%
Число решений, поддержанных АО	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0
Число решений, опровергнутых АО	0	0	0	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	1	0	0
Число отказов ДОПИ, не переданных в АО	3	2	2	1	3	3	3	6	1	4	5	1	3	3	3	3
Согласие с отказами ДОПИ	100%	100%	100%	100%	100%	75%	60%	75%	100%	80%	100%	50%	100%	75%	100%	100%
Число заявок, переданных в САС/арбитражный суд	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Коэффициент согласия с решением национального органа	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Подробные результаты по критериям	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Число клубов, не соответствующих по меньшей мере одному критерию:																
Спортивные критерии	2	2	1	0	0	2	2	3	0	2	0	0	0	2	0	0
Инфраструктура	3	2	1	1	0	3	2	7	1	4	3	3	1	3	1	2
Кадровые и админ-е	2	2	1	1	0	3	3	2	0	2	1	0	0	0	0	0
Право	2	2	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	2	0
Финансы	2	2	2	1	3	4	4	4	1	5	5	3	3	4	3	2
% подателей заявок, отвечающих всем критериям:	50%	75%	75%	90%	73%	64%	58%	50%	92%	58%	55%	55%	70%	64%	70%	63%
Спортивные критерии	66%	75%	87%	100%	100%	81%	84%	78%	100%	83%	83%	100%	100%	81%	100%	100%
Инфраструктура	50%	75%	87%	90%	100%	72%	84%	50%	92%	67%	67%	67%	90%	72%	90%	75%
Кадровые и админ-е	66%	75%	87%	90%	100%	72%	75%	86%	100%	83%	83%	100%	100%	100%	100%	100%
Право	66%	75%	87%	100%	100%	90%	100%	93%	100%	92%	92%	89%	100%	100%	80%	100%
Финансы	66%	75%	75%	90%	73%	64%	67%	71%	92%	58%	58%	67%	70%	64%	70%	75%
Общее число болельщиков							176 800	211 500	131 200	105 480	85 501	82 400	160 975	129 210	62 710	91 220
В среднем за матч							893	775	663	549	467	763	1 184	778	697	814

Дата: 05-06-2019

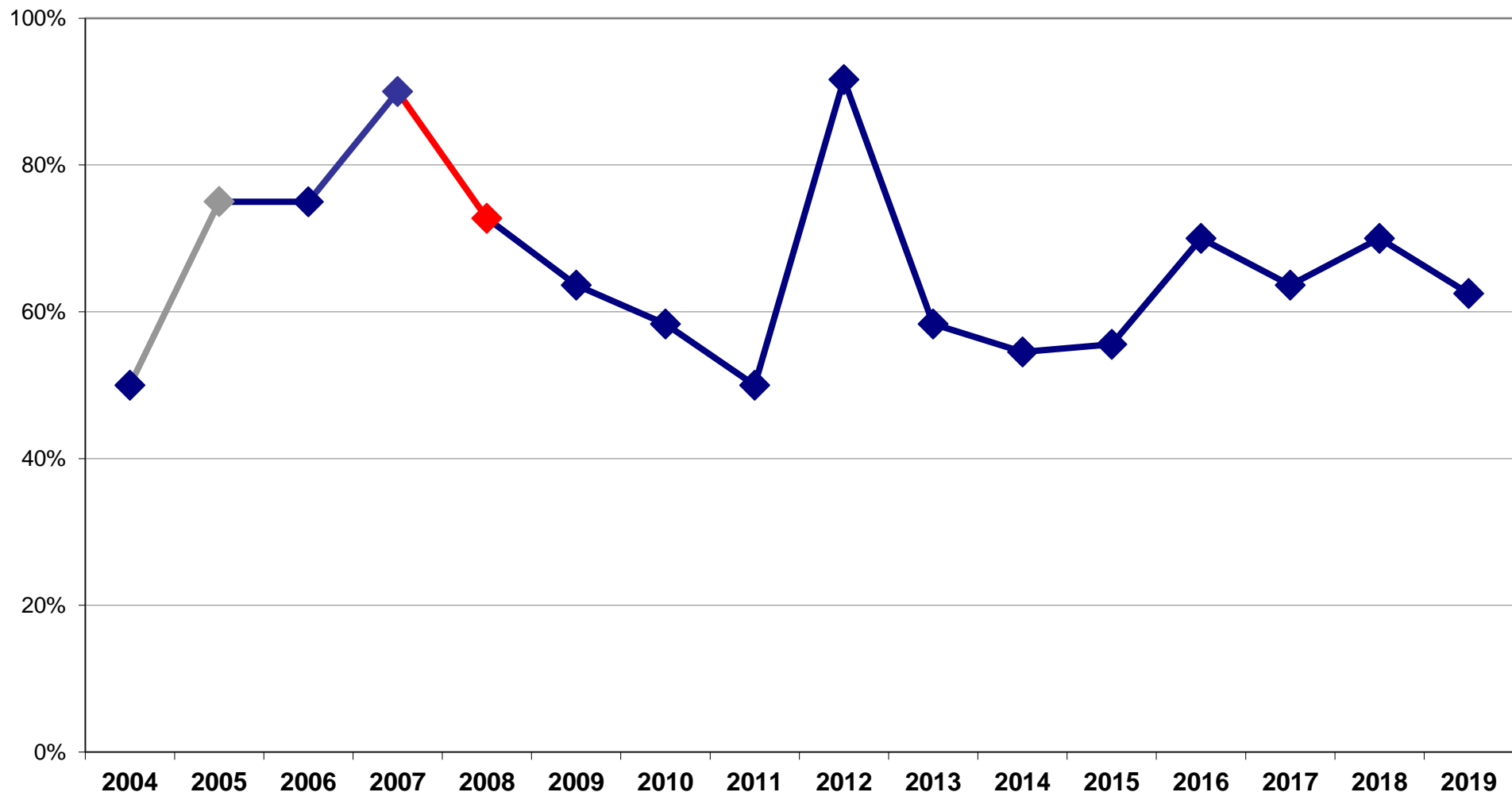
### Число выданных лицензий



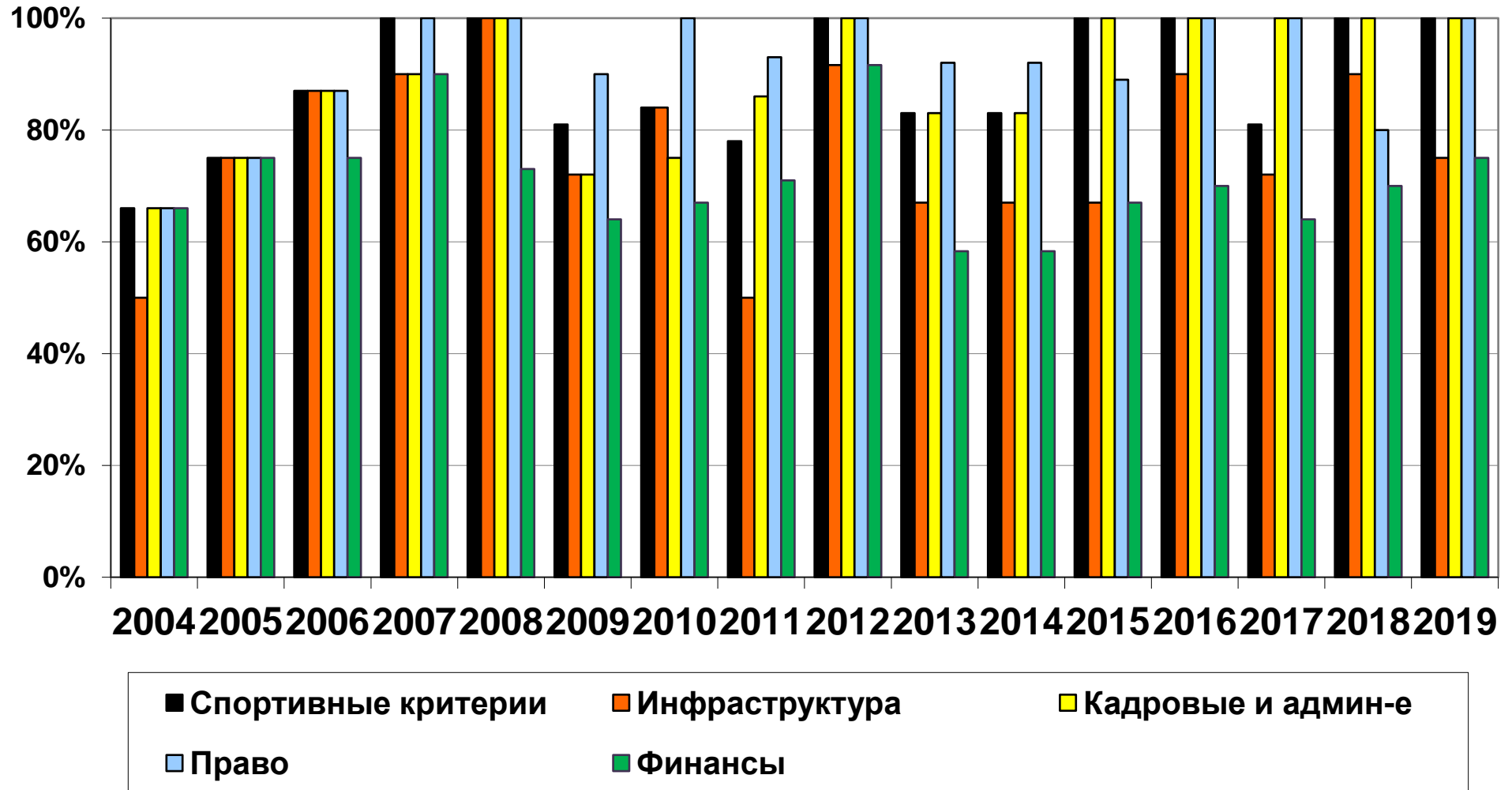
### Коэффициент участия



### Коэффициент успеха



## Эволюция критериев успеха, %: по годам



## Эволюция критериев успеха, %: по категориям

