



UEFA GROW

**Modelul UEFA GROW**  
SROI (Beneficiul Social al Investiției în Fotbal)

VIZIUNEA SROI (Beneficiul Social al Investiției în Fotbal) – CONSTĂ ÎN REALIZAREA UNEI ANALIZE DE RENTABILITATE CARE SĂ DEMONSTREZE BENEFICIILE PARTICIPĂRII DE MASĂ PENTRU A ASIGURA INVESTIȚII DURABILE ȘI PARTENERIATE STRATEGICE ÎN ACTIVITATEA FOTBALISTICĂ.

Modelul UEFA GROW SROI (Beneficiul Social al Investiției în Fotbal) va aduce o schimbare majoră la nivelul fotbalului de bază, asociațiile naționale și guvernele dispunând de dovezi clare că investițiile în participarea de masă au un impact semnificativ asupra valorii economice, beneficiilor sociale și pentru sănătate și performanțelor fotbalistice de elită.



#### ECONOMIE



Valoarea economică a consumului și ocupării forței de muncă în fotbal  
Veniturile generate de investițiile în infrastructură

#### IMPACT SOCIAL



Un impact social pozitiv datorită unei populații active, de exemplu prin reducerea criminalității, îmbunătățirea performanțelor școlare, etc.

#### SĂNĂTATE



O populație mai sănătoasă printr-o viață activă și cheltuieli mai mici în domeniul sănătății, de exemplu prin reducerea incidenței diabetului sau a riscului de afecțiuni cardiace.

#### PERFORMANȚE FOTBALISTICE



Un aflus mai mare de talente datorită unei baze mai largi de participare  
O mai bună calitate a activității antrenorilor și cluburilor pentru dezvoltarea sportului

ÎN CADRUL FAZEI DE DEZVOLTARE A MODELULUI, EXPERȚII LOCALI ȘI UN GRUP CONSULTATIV DE ACADEMICIENI ȘI SPECIALIȘTI FOTBAL AU OFERIT CONSILIERE, AU COORDONAT ȘI AU VALIDAT PROIECTUL



## GRUPUL CONSULTATIV

Grupul consultativ a îndeplinit 3 funcții principale:

- **Oferirea de consiliere de specialitate** cu privire la metodologie și modelul econometric;
- **Analiza evoluției** și oferirea de îndrumări pentru realizarea analizei de rentabilitate;
- **Validarea analizei și verificarea** referințelor tehnice și a metodologiei folosite.



## EXPERȚII LOCALI

- Implicarea pe scară largă a echipelor Asociațiilor/Federațiilor Naționale (AN) și a **experților locali din România și Suedia** – s-au realizat peste 15 interviuri
- Experți de la nivelul autorităților publice centrale, AN, asociațiilor regionale de fotbal, federațiilor sportive, cluburilor și universităților
- Specialiști de marcă, posedând cunoștințe în domeniul fotbalului de bază și de elită, cluburilor și competițiilor, antrenoratului, facilităților, comunicării și presei, politicilor și activităților comerciale.



## DATE ȘI CERCETARE




- Revizuirea a peste 100 de rapoarte de cercetare academică referitoare la 150+ metrici
- Folosirea a 7 seturi de date UE/OMS și a unor monitoare de cercetare.



# Analiza de rentabilitate a fost împărțită pe trei sectoare principale

## 1 FACTORI DETERMINANȚI





### FACTORI DE ACTIVARE A CERERII

-  Programe
-  Guverne și politici  
Marketing și Comercial
-  Emulație națională

### ASIGURAREA INFRASTRUCTURII

-  Facilități
-  Antrenori și referenți  
Cluburi și Ligi
-  Livrare și Tehnologie  
Educație

### CONTEXTUL SOCIODEMOGRAFIC

-  Demografic
-  Socioeconomic
-  Geografic și de Mediu
-  Stil de viață

## 2



### PARTICIPAREA LA ACTIVITATEA FOTBALISTICĂ





## 3

### REZULTATE



#### ECONOMICE – de ex.

-  Crearea de locuri de muncă
-  Stimularea economiei

#### SOCIALE – de ex.

-  Rata criminalității
-  Contribuții voluntare

#### SĂNĂTATE – de ex.

-  Reducerea incidenței diabetului
-  Economii la bugetul sănătății

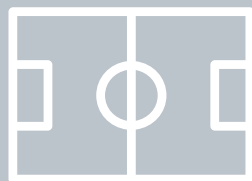
## PARTICIPAREA ESTE CREATĂ PENTRU A GENERA BENEFICII PENTRU TOATE REZULTATELE NOASTRE

1



### ECONOMIE

Contribuția anuală a noilor facilități și a cheltuielilor pentru jucători noi



Dezvoltarea facilităților



Cheltuielile jucătorilor



Crearea locurilor de muncă

2



### SOCIAL

Impactul economic al beneficiilor sociale



Învățământ sau formare NEET



Infrațiune



Voluntariat

3



### SĂNĂTATE

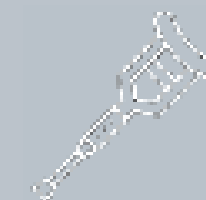
Economii de asistență medicală din participarea la fotbal



CVD și cancer



Sănătate mintală



Prejudiciu de fotbal

## IMPACTUL ACTUAL AL PARTICIPĂRII ÎN MOLDOVA

**54K JUCĂTORI DE FOTBAL ÎNREGISTRATI ÎN MOLDOVA = 59,8M €**



**1**

**ECONOMIE**

**48.2M €**

contribuția directă la economie



**2**

**IMPACTUL SOCIAL**

**0.87M €**

impactul economic al beneficiilor  
sociale



**3**

**SĂNĂTATE**

**10.72M €**

economii la bugetul sănătății prin participarea la  
activitatea fotbalistică



## DOMENIUL ECONOMIC

contribuția directă la economie

# €48.2M CONTRIBUȚIE

### VALOAREA ECONOMICĂ A NOILOR FACILITĂȚII



## €21M

- Pe baza contribuției a 454 de terenuri sintetice prin:
- Contribuții VAB (valoare adăugată aferentă) a sectorului construcțiilor în Moldova
- € 20.2M prin valoarea directă a construcției de teren și angajări

### VALOARE CHELTUIELILOR DE PARTICIPARE



## €27.2M

- Veniturile generate în interiorul activității fotbalistice prin sumele direct cheltuite de participanți pentru a juca fotbal, incluzând cotizații, echipament, deplasări, etc.
- Sumelor cheltuite li se aplică anumiți coeficienți specifici sectorului fotbalistic pentru a se cuantifica impactul mai larg asupra economiei

### CREAREA DE LOCURI DE MUNCĂ



## 8.8K locuri de muncă

- Pe baza de locuri de muncă direct legate de participarea actuală la activitatea fotbalistică - respectiv
- 5500k locuri de muncă în domeniul sportului conform raportului actual angajați / participanți
- 3300 locuri de muncă prin investițiile din sectorul intern al construcțiilor

## 2 - IMPACTUL PARTICIPĂRII LA ACTIVITATEA FOTBALISTICĂ



### IMPACT SOCIAL

Impactul economic al beneficiilor sociale

**€0.87M Economii**

#### REDUCEREA CRIMINALITĂȚII



**€3K**

- Pe baza riscului și a costurilor cunoscute ale condamnării tinerilor pentru estimarea costului total
- Valoarea estimată pe baza capacității fotbalului de a reduce riscul

#### NEET\*



**€161K**

- Utilizarea ratelor existente pentru determinarea costului total al tinerilor neîncadrați în muncă și necuprinși în nicio formă de învățământ sau formare
- Valoarea estimată pe baza capacității fotbalului de a reduce riscul

#### ÎMBUNĂȚĂȚIREA EDUCAȚIEI



**€505K**

- Utilizarea evaluării valorii contribuției fotbalului la îmbunătățirea educației pe baza calculului OCDE
- Apoi, modelare folosind impactul educației asupra PIB

#### VOLUNTARIAT



**€205K**

- Utilizarea evaluării valorii voluntariatului în activitatea sportivă și a ratelor existente pentru a determina costul total al activității în domeniu.

- NEET - neîncadrați în muncă și necuprinși în nicio formă de învățământ sau formare.
- Unele date modelate din alte țări



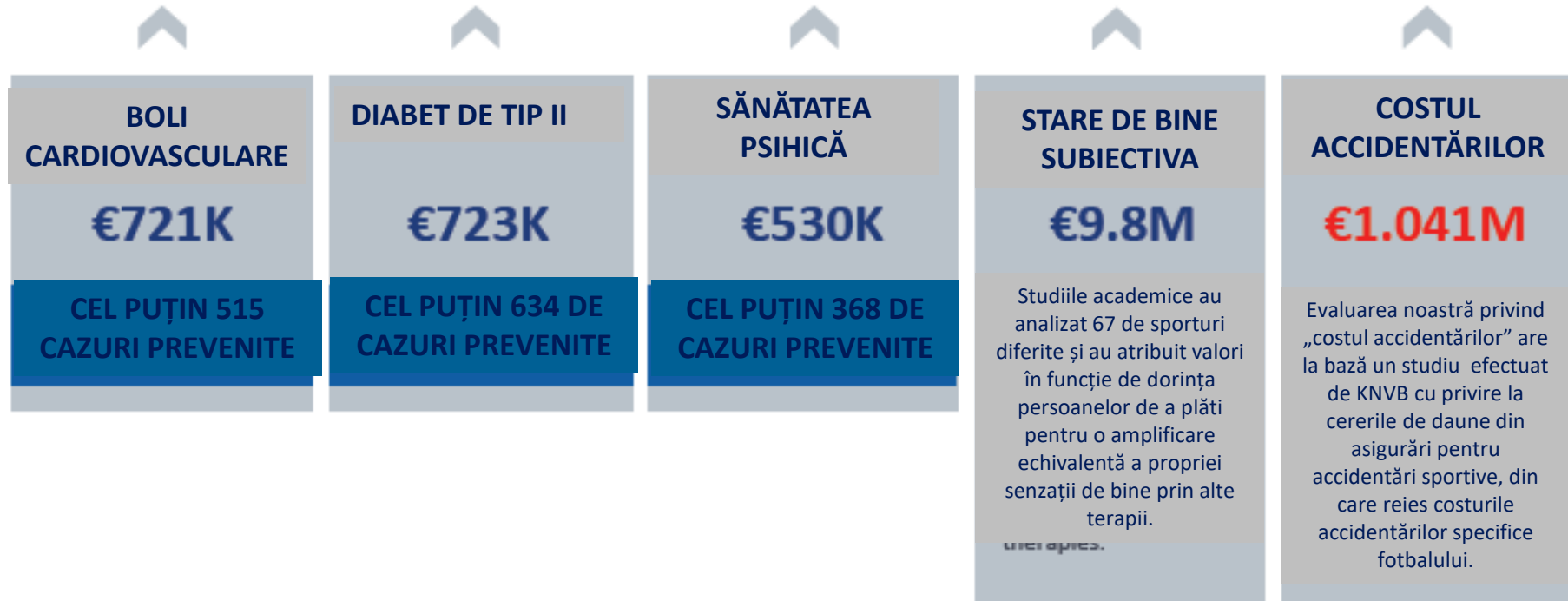
# - SE REALIZEAZĂ ECONOMII MAJORE PRIN PREVENIREA ÎMBOLNĂVIRILOR LEGATE DE STILUL DE VIAȚĂ



## SĂNĂTATE

Economii la bugetul sănătății prin participarea la activitatea fotbalistică

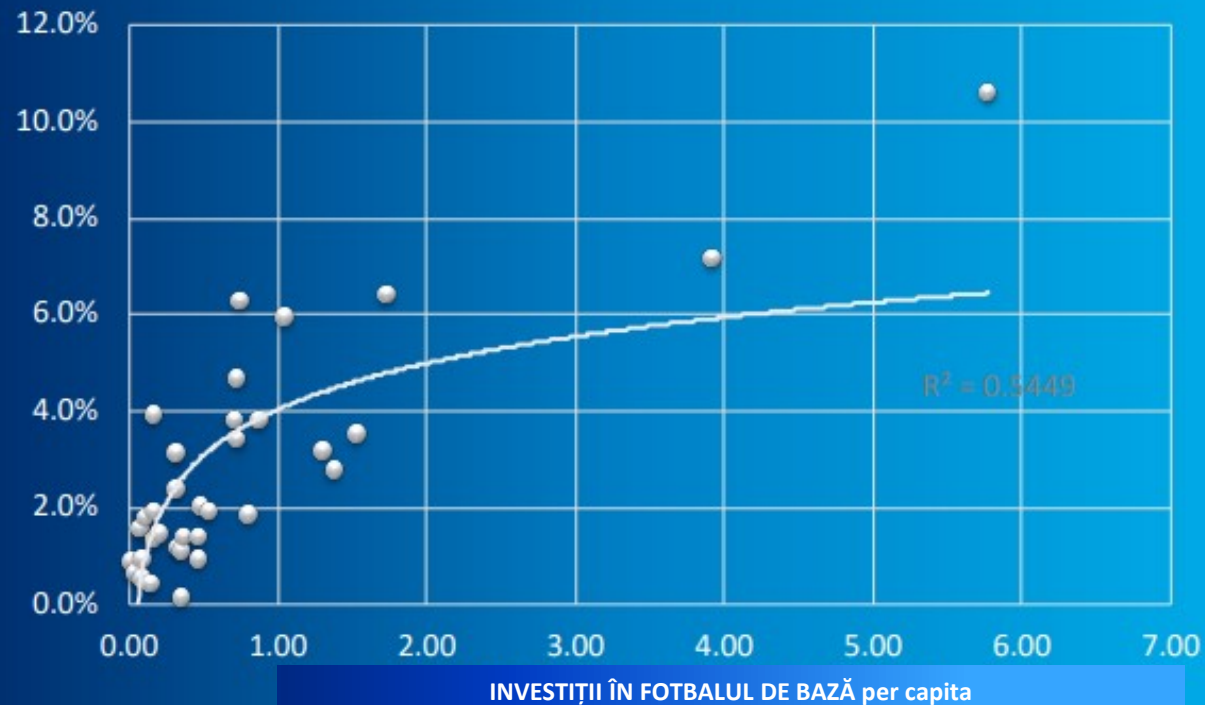
### €10.72M ECONOMII



\*NB: Costul tratamentelor modelat pe baza datelor rusești

Există o relație pozitivă directă între investițiile în fotbalul de bază și participarea...

participarea legitimată per capita



...conducând la scăderea randamentului oricărei investiții în participare – Moldova poate obține un randament bun al investițiilor suplimentare prin creșterea participării

Investiții anuale  
suplimentare de

€55.5K

Pentru atingerea țintei de  
creștere de 2,5%  
echivalează cu



1,354

Noi jucători legitimați

# PARTICIPAREA PROGNOZATĂ VA OFERI BENEFICII PENTRU TOATE REZULTATELE NOASTRE



\*Total diminuat cu costul rezultat al accidentărilor din participarea la activitatea fotbalistică.



## INVESTIȚII NOI

Investiții în valoare de 55.450 € la un cost de 41 € per participant

## PARTICIPAREA SUPLIMENTARĂ

1,354 noi participanți de sex masculin și feminin

## REZULTATE SUPLIMENTARE

- Beneficii economice de peste 680k €
- 38 cazuri de îmbolnăviri prevenite, cu economii de peste € 267k
- Beneficii sociale suplimentare

## RANDAMENT

Noua participare înregistrată a obținut un randament mediu de 712 EUR per participant, crescând profiturile totale cu 965.000 EUR



Pentru un total de

**€60.765** milioane de euro



**VĂ MULȚUMIM!**