

**METODOLOGIA
de stabilire a tarifelor pentru programele de formare continuă (microcalificare)
organizate de către Departamentul de instruire (Academia FMF)
al Federației Moldovenești de Fotbal**



1. Scopul și domeniul de aplicare

(1) Prezenta metodologie stabilește principiile, structura și modul de calcul al taxelor de participare la programele de formare continuă (microcalificare) organizate de Federația Moldovenească de Fotbal.

(2) Metodologia se aplică tuturor programelor de formare continuă autorizate sau aflate în proces de autorizare, indiferent de durată, forma de organizare (cu prezență fizică, mixtă sau online) și domeniul de formare.

2. Baza legală

(1) Metodologia este elaborată în conformitate cu:

- Codul educației al Republicii Moldova nr. 152/2014;
- Hotărârea Guvernului nr. 222/2024 cu privire la aprobarea Regulamentului privind educația adulților ;
- Hotărârea Guvernului nr. 616/2016 privind Metodologia de evaluare externă a calității și Regulamentul de calcul al taxelor pentru serviciile prestate în cadrul evaluării externe;
- Alte acte normative conexe în domeniul educației și contabilității.

3. Principii generale

(1) Taxele de participare la programele de formare continuă se stabilesc astfel încât să asigure:

- acoperirea integrală a cheltuielilor directe și indirecte aferente programului;
- remunerarea formatorilor/instructorilor conform normelor interne de plată;
- menținerea sustenabilității financiare a unității;
- accesibilitatea și competitivitatea economică a cursurilor.

(2) Taxa se stabilește pe participant și pe program, fiind exprimată în lei (MDL).

(3) Taxa poate fi stabilită pe oră de instruire, pe modul, sau pe program complet, în funcție de specificul cursului.

4. Structura de costuri

(1) Taxa totală de participare (T) se determină conform formulei:

$$T = (C_d + C_i + C_a + M) / N$$

unde:

C_d – cheltuieli directe (formatori, materiale didactice, consumabile, alimentare, etc.);

C_i – cheltuieli indirecte (utilități, administrare, etc.);

C_a – contribuții și taxe administrative (autorizare, certificare, evaluare finală);

M – marja instituției (profit / rezervă pentru dezvoltare, 20%);

N – numărul estimat de participanți (marjă variabilă aproximativă, 10).

4.1. Cheltuieli directe

(1) Include:

- Onorariile formatorilor / tutorilor: stabilite pe oră didactică (250 lei/oră brut, suma include și plățile de asigurare socială);
- Costul materialelor didactice (manuale, fișe, licențe software, echipamente);
- Costuri de certificare (tipărirea și eliberarea certificatelor);
- Costuri de alimentare a participanților, etc.

4.2. Cheltuieli indirecte

(1) Include:

- Utilitățile (electricitate, apă, gaz, încălzire, internet);
- Amortizarea;

- Servicii administrative: contabilitate, marketing, curățenie, securitate;
- Costuri IT și suport tehnic (platforme online, echipamente).

(2) Acestea se estimează ca un procent din totalul cheltuielilor directe și se stabilesc la nivel de 35%.

4.3. Taxe administrative

(1) Include:

- Cheltuieli de autorizare / evaluare (ANACEC, MEC);
- Costuri de audit / raportare financiară;
- Alte costuri administrative ocazionale.

5. Politica de aplicare

(1) Tarifele se aprobă prin decizia Comitetului Executiv al FMF;

(2) Pot fi stabilite tarife diferențiate pentru:

- formare individuală / de grup;
- programele în format online;
- cursuri de durată scurtă (sub 20 ore);
- se poate acorda reducere pentru colaborări instituționale sau alte cazuri.

(3) Marja reducerilor acordate poate varia între max. 10–35%. În acest caz, prin derogare de la prevederile prezentului articol, tarifele diferențiate se vor stabili prin ordinul Secretarului General al FMF.

6. Reexaminarea tarifelor

(1) Tarifele se revizuiesc anual sau ori de câte ori se modifică costurile directe/indirecte, legislația fiscală sau prețurile la utilități.

(2) Ajustările se aprobă prin decizia Comitetului Executiv.

7. Dispoziții finale

(1) Prezenta metodologie intră în vigoare la data aprobării.

(2) Toate tarifele stabilite în baza acestei metodologii vor fi publicate transparent pe pagina web a FMF.

Anexa 1 la METODOLOGIA
de stabilire a tarifelor pentru programele de formare continuă (microcalificare)
organizate de către Departamentul de instruire (Academia FMF)
al Federației Moldovenești de Fotbal,
aprobată prin Decizia Comitetului Executiv al FMF
Nr. 84 din 17.10.2025

TARIFELE
pentru programele de formare continuă (microcalificare) organizate de către
Departamentul de instruire (Academia FMF) al Federației Moldovenești de Fotbal

Nr.	Denumirea programului	Durata (ore)	Taxă per participant (MDL)
1	Management în sport	160	7400
2	Managementul evenimentelor sportive	96	4800
3	Managementul edificiilor sportive	96	4800
4	Managementul clubului sportiv	96	4800
5	Managementul proiectelor în industria sportului	96	4800
6	Managementul relațiilor cu autoritățile publice și comunitatea	112	5500
7	Marketing și sponsorizare în sport	96	4800
8	Comunicare și relații publice în industria sportului	96	4800
9	Formarea de formatori în industria sportivă și domeniile conexe	160	7400
10	Arbitru de fotbal	160	7400